

# LAPORAN AUDIT MUTU INTERNAL



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU  
2025**

# KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas hidayah-Nya sehingga tim penyusun dapat menyelesaikan laporan audit mutu internal UIN Walisongo Semarang Tahun 2025. Shalawat dan salam selalu kita mohonkan kepada Allah SWT semoga senantiasa tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, beliau sebagai suri tauladan kita dalam segala aspek kehidupan.

Laporan Audit Mutu Internal disusun sebagai bentuk tanggung jawab dan komitmen kami dalam melaksanakan sistem penjaminan mutu internal di Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. Pelaksanaan Audit Mutu Internal bertujuan untuk memastikan bahwa pelaksanaan kegiatan akademik maupun non-akademik di Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang yang telah diselaraskan dengan Standar Penjaminan Mutu Internal dan Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi. Audit ini juga menjadi sarana evaluasi untuk mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, peluang, dan tantangan yang dihadapi institusi dalam rangka meningkatkan kualitas secara berkelanjutan.

Kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi dalam pelaksanaan AMI, mulai dari tim auditor, auditee, hingga seluruh pemangku kepentingan yang telah memberikan dukungan dan partisipasi aktif dalam proses ini. Laporan ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam pengambilan keputusan strategis dan peningkatan mutu di masa mendatang.

Akhir kata, kami menyadari bahwa laporan ini masih memerlukan penyempurnaan. Oleh karena itu, masukan yang konstruktif sangat kami harapkan untuk meningkatkan kualitas laporan di masa yang akan datang. Semoga laporan ini bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum wr wb,

Semarang, 31 Desember 2025

Ketua LPM,  
  
Tolkah



## DAFTAR ISI

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| COVER                                                   | 1  |
| Kata Pengantar                                          | 2  |
| Daftar Isi                                              | 3  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                |    |
| A. Latar Belakang                                       | 4  |
| B. Dasar Hukum                                          | 4  |
| C. Tujuan                                               | 5  |
| D. Obyek dan Sasaran                                    | 5  |
| <b>BAB II PELAKSANAAN DAN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL</b> |    |
| A. Pelaksanaan Audit                                    | 6  |
| B. HASIL AUDIT                                          | 7  |
| C. PERINGKAT UNIVERSITAS                                | 19 |
| D. PERINGKAT UNIT DAN REKTORAT                          | 23 |
| E. PERINGKAT UPPS                                       | 25 |
| F. PERINGKAT PS                                         | 31 |
| <b>BAB III RENCANA TINDAK LANJUT</b>                    | 34 |
| <b>PENUTUP</b>                                          | 52 |

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Kegiatan Audit Mutu Internal pada dasarnya bukanlah suatu penilaian (asesmen), tetapi lebih kepada verifikasi kesesuaian antara perencanaan suatu kegiatan atau program dengan implementasinya di lapangan. AMI dalam hal ini bermaksud untuk mengukur tingkat kesesuaian pelaksanaan kegiatan secara internal organisasi sendiri dengan standar mutu yang telah ditetapkan. AMI bertujuan yaitu memastikan apakah temuan/rencana tindak koreksi pada Siklus Audit tahun sebelumnya telah ditindaklanjuti, memastikan kesesuaian arah dan pelaksanaan penjaminan mutu Program Studi dan pelaksanaan penjaminan mutu restra universitas, memastikan kelancaran pelaksanaan, Memetakan peluang peningkatan mutu. Kegiatan AMI dilakukan sesuai jadwal, diharapkan hasil audit dapat ditindaklanjuti oleh para pimpinan sesuai dengan rekomendasi yang telah disepakati.

### **B. Dasar Hukum**

1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 54 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Walisongo Semarang;
6. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 57 Tahun 2015 tentang Statuta UIN Walisongo Semarang;
7. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 55 tahun 2017 tentang Standar Pendidikan Guru;

### C. Tujuan Audit

Tujuan Audit meliputi

1. Mengukur tingkat kepatuhan dan capaian standar mutu yang telah ditetapkan,
2. Meminimalisir ketidakpatuhan serta melakukan perbaikan pada setiap kekurangan;
3. Menyempurnakan kegiatan penjaminan mutu.

### D. Obyek/Sasaran

Sasaran audit adalah semua program studi, fakultas, pascasarjana, unit unit, rektorat di semua Lingkungan UIN Walisongo

## BAB II

### PELAKSANAAN DAN HASIL AUDIT MUTU INTERNAL

| No | Kegiatan                       | Waktu                      | Lokasi                        |
|----|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| 1  | Pemberitahuan AMI              | 05 November 2025           | Kantor                        |
| 2  | Pengisian AMI oleh sistem      | 05-30 November 2025        | Sistem AMI                    |
| 3  | Visitasi dan Penilaian         | 01-15 Desember 2025        | Sistem AMI/Produksi dan Audit |
| 4  | Rapat Tinjauan Manajemen       | 30 Desember 2025           | Ruang Theater Lantai 4        |
| 5  | Tindak Lanjut AMI              | 01 Januari – 31 Maret 2026 | Sistem AMI                    |
| 6  | Visitasi dan Tindak lanjut AMI | 1-5 April 2026             | Sistem AMI/Produksi/Unit      |

## 1. FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM

| NO | AUDITEE                                     | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan                                       | 154                                           | 47                          | 107                               | 35                    | 119                                       | 273,5                                 | 1,78                                   |
| 2  | WD1                                         | 97                                            | 7                           | 90                                | 3                     | 94                                        | 67                                    | 0,69                                   |
| 3  | WD2                                         | 58                                            | 4                           | 54                                | 1                     | 57                                        | 63                                    | 1,09                                   |
| 4  | WD3                                         | 55                                            | 44                          | 11                                | 17                    | 38                                        | 126                                   | 2,29                                   |
| 5  | Lab FSH                                     | 14                                            | 0                           | 14                                | 0                     | 14                                        | 7,5                                   | 0,54                                   |
| 6  | Kabag FSH                                   | 31                                            | 1                           | 30                                | 2`                    | 29                                        | 38                                    | 1,23                                   |
| 7  | Hukum Pidana Islam (HPI)                    | 172                                           | 0                           | 172                               | 10                    | 172                                       | 25                                    | 0,5                                    |
| 8  | Hukum Ekonomi Syari'ah (mu'amalah)          | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 9  | Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhsiyyah) | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172,5                                 | 1                                      |
| 10 | Ilmu Hukum                                  | 172                                           | 46                          | 126                               | 3                     | 169                                       | 36                                    | 0,78                                   |
| 11 | Ilmu Falak                                  | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 106                                   | 0,62                                   |
| 12 | S2 Ilmu Falak                               | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 13 | S2 Ilmu                                     | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 171,5                                 | 1                                      |

|  |       |  |  |  |  |  |  |  |
|--|-------|--|--|--|--|--|--|--|
|  | Hukum |  |  |  |  |  |  |  |
|--|-------|--|--|--|--|--|--|--|

## 2. FAKULTAS USLUHUDIN DAN HUMANIORA

| NO | AUDITEE                        | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|--------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan                          | 154                                           | 29                          | 125                               | 0                     | 154                                       | 115,5                                 | 0,75                                   |
| 2  | WD1                            | 97                                            | 20                          | 77                                | 11                    | 86                                        | 119                                   | 1,24                                   |
| 3  | WD2                            | 58                                            | 19                          | 39                                | 17                    | 41                                        | 108                                   | 1,86                                   |
| 4  | WD3                            | 55                                            | 52                          | 3                                 | 0                     | 55                                        | 21,5                                  | 1,34                                   |
| 5  | Lab FUHUM                      | -                                             | 1                           | -                                 | -                     | -                                         | 0                                     | 0                                      |
| 6  | Kabag FUHUM                    | 31                                            | 6                           | 25                                | 6                     | 25                                        | 47                                    | 1,52                                   |
| 7  | S1-Aqidah dan Filsafat Islam   | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 89,5                                  | 0,52                                   |
| 8  | S1- Ilmu Al Qur'an dan Tafsir  | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 111,5                                 | 0,65                                   |
| 9  | Tasawuf dan Psikoterapi        | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 10 | Studi Agama-Agama              | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 136                                   | 0,79                                   |
| 11 | Ilmu Seni dan Arsitektur Islam | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 12 | S2-Ilmu Al Qur'an dan Tafsir   | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 171,5                                 | 1                                      |
| 13 | Ilmu Hadis                     | 172                                           | 21                          | 151                               | 0                     | 172                                       | 116,5                                 | 0,68                                   |
| 14 | Ilmu Tafsir                    |                                               | -                           |                                   |                       |                                           | --                                    | -                                      |

### 3. FAKULTAS ILMU TARBIYAH DAN KEGURUAN

| NO | AUDITEE                                    | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan                                      | 154                                           | 78                          | 76                                | 4                     | 150                                       | 177                                   | 1,53                                   |
| 2  | WD1                                        | 97                                            | 67                          | 30                                | 55                    | 42                                        | 226                                   | 2,33                                   |
| 3  | WD2                                        | 58                                            | 38                          | 20                                | 35                    | 23                                        | 161                                   | 2,78                                   |
| 4  | WD3                                        | 55                                            | 40                          | 15                                | 39                    | 16                                        | 167,5                                 | 3,05                                   |
| 5  | Lab FITK                                   | -                                             | 1                           | -                                 | -                     | -                                         | 0                                     | 0                                      |
| 6  | Kabag FITK                                 | 31                                            | 20                          | 10                                | 18                    | 13                                        | 81                                    | 2,61                                   |
| 7  | S1- Pendidikan Agama Islam                 | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 7  | S1-Pendidikan Bahasa Arab                  | 172                                           | 21                          | 151                               | 21                    | 151                                       | 234,5                                 | 1,36                                   |
| 8  | S1- Manajemen Pendidikan Islam             | 172                                           | 113                         | 59                                | 67                    | 105                                       | 394,5                                 | 2,29                                   |
| 9  | S1-Pendidikan Bahasa Inggris               | 172                                           | 110                         | 62                                | 95                    | 77                                        | 453                                   | 2,63                                   |
| 10 | S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah     | 172                                           | 114                         | 57                                | 104                   | 68                                        | 487                                   | 2,83                                   |
| 11 | S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD) | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 0                                         | 172                                   | 1                                      |
| 12 | S2-Pendidikan Agama Islam                  | 172                                           | 36                          | 136                               | 0                     | 172                                       | 136                                   | 0,79                                   |
| 13 | S2-Manajemen Pendidikan Islam              | 172                                           | 34                          | 138                               | 0                     | 172                                       | 136,5                                 | 0,79                                   |



|    |                           |     |    |     |   |     |       |      |
|----|---------------------------|-----|----|-----|---|-----|-------|------|
| 14 | S2-Pendidikan Bahasa Arab | 172 | 6  | 166 | 5 | 167 | 190,5 | 1,11 |
| 15 | Pendidikan Profesi Guru   | 11  | 11 | 0   | 8 | 3   | 37,5  | 3,41 |

#### 4. FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

| NO | AUDITEE                        | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|--------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan                          | 154                                           | 43                          | 111                               | 21                    | 133                                       | 226,5                                 | 1,47                                   |
| 2  | WD1                            | 97                                            | 35                          | 62                                | 0                     | 97                                        | 126                                   | 1,3                                    |
| 3  | WD2                            | 58                                            | 11                          | 47                                | 5                     | 53                                        | 72,5                                  | 1,25                                   |
| 4  | WD3                            | 55                                            | 19                          | 36                                | 10                    | 45                                        | 89                                    | 1,62                                   |
| 5  | Lab FDK                        | 14                                            | 0                           | 14                                | 0                     | 14                                        | 7                                     | 0,5                                    |
| 6  | Kabag FDK                      | 31                                            | 3                           | 28                                | 2                     | 29                                        | 30                                    | 0,97                                   |
| 7  | Bimbingan dan Penyuluhan Islam | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 8  | Komunikasi dan Penyiaran Islam | 172                                           | 18                          | 154                               | 14                    | 158                                       | 219,5                                 | 1,28                                   |
| 9  | Manajemen Dakwah               | 172                                           | 85                          | 87                                | 51                    | 121                                       | 350                                   | 2,03                                   |
| 10 | Pengembangan Masyarakat Islam  | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 133                                   | 0,77                                   |
| 11 | Manajemen Haji dan Umroh       | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 170,5                                 | 0,99                                   |



|    |                                   |     |   |     |   |     |    |     |
|----|-----------------------------------|-----|---|-----|---|-----|----|-----|
| 12 | S2 Komunikasi dan Penyiaran Islam | 172 | 0 | 172 | 0 | 172 | 47 | 0,5 |
|----|-----------------------------------|-----|---|-----|---|-----|----|-----|

## 5. FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

| NO | AUDITEE              | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan                | 154                                           | 99                          | 55                                | 60                    | 94                                        | 354                                   | 2,3                                    |
| 2  | WD1                  | 97                                            | 64                          | 33                                | 53                    | 44                                        | 255,5                                 | 2,63                                   |
| 3  | WD2                  | 58                                            | 25                          | 33                                | 22                    | 36                                        | 129,5                                 | 2,23                                   |
| 4  | WD3                  | 55                                            | 21                          | 34                                | 0                     | 55                                        | 65                                    | 1,18                                   |
| 5  | Lab FEBI             | 0                                             | 0                           | 0                                 | 0                     |                                           | 0                                     | 0                                      |
| 6  | Kabag FEBI           | 31                                            | 12                          | 19                                | 4                     | 10                                        | 46                                    | 1,48                                   |
| 7  | Ekonomi Islam        | 172                                           | 86                          | 86                                | 0                     | 172                                       | 198,5                                 | 1,15                                   |
| 8  | Akuntansi Syari'ah   | 172`                                          | 157                         | 15                                | 46                    | 126                                       | 349                                   | 2,03                                   |
| 9  | Perbankan Syari'ah   | 172                                           | 170                         | 172                               | 115                   | 57                                        | 511,5                                 | 2,97                                   |
| 10 | Manajemen            | 172                                           | 19                          | 153                               | 18                    | 154                                       | 226                                   | 1,31                                   |
| 11 | S1- Bisnis Digital   | -                                             | 0                           | -                                 | -                     |                                           | 0                                     | 0                                      |
| 12 | S2- Ekonomi Syari'ah | 172                                           | 94                          | 78                                | 65                    | 107                                       | 286,5                                 | 1,67                                   |

## 6. FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

| NO | AUDITEE      | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | .Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|--------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan        | 154                                           | 0                           | 154                               | 0                     | 154                                       | 77                                     | 0,5                                    |
| 2  | WD1          | 97                                            | 0                           | 97                                | 0                     | 97                                        | 97                                     | 1                                      |
| 3  | WD2          | 58                                            | 0                           | 58                                | 0                     | 58                                        | 58                                     | 1                                      |
| 4  | WD3          | 55                                            | 0                           | 55                                | 0                     | 55                                        | 55                                     | 1                                      |
| 5  | Lab FISIP    | 0                                             | 0                           | 0                                 | 0                     | 0                                         | 0                                      | 0                                      |
| 6  | Kabag FISIP  | 31                                            | 0                           | 31                                | 0                     | 31                                        | 25,5                                   | 0,82                                   |
| 7  | Ilmu Politik | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 171                                    | 0,99                                   |
| 8  | Sosiologi    | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 173,5                                  | 1,01                                   |

## 7. FAKULTAS PSIKOLOGI DAN KESEHATAN

| NO | AUDITEE   | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | .Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|-----------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan     | 154                                           | 143                         | 11                                | 134                   | 20                                        | 529                                    | 3,46                                   |
| 2  | WD1       | 97                                            | 0                           | 96                                | 0                     | 0                                         | -                                      | 0                                      |
| 3  | WD2       | 58                                            | 56                          | 2                                 | 38                    | 20                                        | 181                                    | 3,12                                   |
| 4  | WD3       | 55                                            | 49                          | 46                                | 1                     | 54                                        | 97                                     | 1,76                                   |
| 5  | Lab FPK   | 14                                            | 12                          | 2                                 | 2                     | 12                                        | 45                                     | 3,21                                   |
| 6  | Kabag FPK | 31                                            | 27                          | 4                                 | 21                    | 10                                        | 92,5                                   | 2,98                                   |

|   |           |     |     |   |    |     |     |      |
|---|-----------|-----|-----|---|----|-----|-----|------|
| 7 | Psikologi | 172 | 169 | 3 | 57 | 115 | 427 | 2,48 |
|---|-----------|-----|-----|---|----|-----|-----|------|

|   |      |     |     |    |     |    |       |      |
|---|------|-----|-----|----|-----|----|-------|------|
| 8 | Gizi | 172 | 162 | 10 | 105 | 67 | 329,5 | 2,52 |
|---|------|-----|-----|----|-----|----|-------|------|

## 8. FAKULTAS SAINS DAN TEKNOLOGI

| NO | AUDITEE               | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|-----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan                 | 154                                           | 103                         | 51                                | 96                    | 58                                        | 432                                   | 2,81                                   |
| 2  | WD1                   | 97                                            | 67                          | 30                                | 0                     | 97                                        | 122,5                                 | 1,26                                   |
| 3  | WD2                   | 58                                            | 34                          | 24                                | 0                     | 58                                        | 72                                    | 1,24                                   |
| 4  | WD3                   | 55                                            | 55                          | 0                                 | 15                    | 40                                        | 187,5                                 | 3,41                                   |
| 5  | Lab FST               | 14                                            | 2                           | 12                                | 0                     | 14                                        | 9                                     | 0,64                                   |
| 6  | Kabag FST             | 31                                            | 18                          | 13                                | 12                    | 19                                        | 73                                    | 2,35                                   |
| 7  | Biologi               | 172                                           | 64                          | 108                               | 31                    | 141                                       | 244,5                                 | 1,2                                    |
| 8  | Fisika                | 172                                           | 87                          | 85                                | 61                    | 111                                       | 378,5                                 | 2,2                                    |
| 9  | Kimia                 | 172                                           | 28                          | 144                               | 7                     | 165                                       | 182,5                                 | 1,06                                   |
| 10 | Matematika            | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 172                                   | 1                                      |
| 11 | Pendidikan Biologi    | 172                                           | 172                         | 0                                 | 0                     | 172                                       | 258                                   | 1,5                                    |
| 12 | Pendidikan Fisika     | -                                             | 1                           | -                                 | -                     | -                                         | 0                                     | 0                                      |
| 13 | Pendidikan Kimia      | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 87                                    | 0,51                                   |
| 14 | Pendidikan Matematika | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 84,5                                  | 0,5                                    |
| 15 | Teknologi Informasi   | 172                                           | 172                         | 0                                 | 156                   | 16                                        | 638                                   | 3,71                                   |
| 16 | Teknik Lingkungan     | 172                                           | 20                          | 152                               | 20                    | 152                                       | 227                                   | 1,32                                   |



## 9. PASCASARJANA

| NO | AUDITEE                   | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|---------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Direktur Pasca            | 62                                            | 3                           | 59                                | 2                     | 60                                        | 67,5                                  | 1,09                                   |
| 2  | Asdir Pasca               | 62                                            | 3                           | 59                                | 3                     | 59                                        | 71                                    | 1,15                                   |
| 3  | Ilmu Agama Islam          | 172                                           | 0                           | 172                               | 0                     | 172                                       | 86                                    | 0,5                                    |
| 4  | Studi Islam               | 172                                           | 3                           | 169                               | 0                     | 94                                        | 53                                    | 0,56                                   |
| 5  | S3-Pendidikan Agama Islam | -                                             | 0                           | -                                 | -                     | -                                         | 0                                     | 0                                      |

10

## 10. KEDOKTERAN

| NO | AUDITEE          | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Dekan            |                                               | 1                           |                                   |                       |                                           | 0                                     | 0                                      |
| 2  | WD 1             |                                               | -                           |                                   |                       |                                           | -                                     | 0                                      |
| 3  | WD 2             |                                               |                             |                                   |                       |                                           |                                       | 0                                      |
| 4  | WD 3             |                                               |                             |                                   |                       |                                           |                                       | 0                                      |
| 5  | Prodi Kedokteran |                                               |                             |                                   |                       |                                           |                                       | 0                                      |

## UNIT UNIT UNIVERSITAS

| NO | AUDITEE                                 | Jumlah Item keseluruhan item yang harus diisi | Jumlah item AMI yang terisi | Jumlah item AMI yang tidak terisi | Jumlah item AMI Lulus | Jumlah item AMI Tidak Lulus/Tindak lanjut | Jumlah nilai auditor untuk semua item | Jumlah rerata auditor untuk semua item |
|----|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| 1  | Admisi                                  | 13                                            | 1                           | 12                                | 1                     | 12                                        | 16                                    | 1,23                                   |
| 2  | Bagian Akademik dan Kemahasiswaan       | 73                                            | 0                           | 73                                | 0                     | 73                                        | 38,5                                  | 0,53                                   |
| 3  | Bagian Kerjasama, Kelembagaan dan Humas | 25                                            | 11                          | 14                                | 11                    | 14                                        | 57                                    | 2,28                                   |
| 4  | Bagian Organisasi dan Kepegawaian       | 19                                            | 2                           | 17                                | 1                     | 18                                        | 22,5                                  | 1,18                                   |
| 5  | Bagian Perencanaan dan Keuangan         | 28                                            | 2                           | 26                                | 2                     | 26                                        | 30                                    | 1,07                                   |
| 6  | Bagian Umum                             | 15                                            | 6                           | 9                                 | 3                     | 12                                        | 24                                    | 1,6                                    |
| 7  | Biro AAKK                               | 104                                           | 13                          | 91                                | 0                     | 104                                       | 61                                    | 0,59                                   |
| 8  | Biro AUPK                               | 72                                            | 12                          | 60                                | 10                    | 62                                        | 99                                    | 1,39                                   |
| 9  | International Office                    | 29                                            | 15                          | 14                                | 6                     | 9                                         | 59                                    | 2,03                                   |
| 10 | Laboratorium Universitas                |                                               | 1                           |                                   |                       |                                           | 0                                     | 0                                      |
| 11 | LPM                                     | 53                                            | 4                           | 49                                | 2                     | 51                                        | 34                                    | 0,64                                   |
| 12 | LPPM                                    | 66                                            | 15                          | 51                                | 2                     | 64                                        | 63,5                                  | 0,95                                   |

|    |        |    |   |   |   |   |    |      |
|----|--------|----|---|---|---|---|----|------|
| 13 | Ma'had | 12 | 6 | 6 | 4 | 8 | 22 | 1,83 |
|----|--------|----|---|---|---|---|----|------|

|    |              |    |    |    |   |    |      |      |
|----|--------------|----|----|----|---|----|------|------|
| 14 | Perpustakaan | 13 | 7  | 6  | 2 | 11 | 26   | 2    |
| 15 | PPB          | 12 | 5  | 7  | 4 | 8  | 23,5 | 1,96 |
| 16 | PTIPD        | 25 | 2  | 23 | 2 | 23 | 30   | 1,2  |
| 17 | Pusat Bisnis | 8  | 4  | 4  | 4 | 4  | 17   | 2,13 |
| 18 | Rektor       | -  | 1  | -  | - | -  | 0    | 0    |
| 19 | SPI          | -  | 1  | -  | - | -  | 0    | 0    |
| 20 | WR1          | 70 | 3  | 63 | 0 | 70 | 37   | 0,53 |
| 21 | WR2          | 68 | 17 | 51 | 3 | 65 | 79,5 | 1,17 |
| 22 | WR3          | 47 | 9  | 38 | 0 | 47 | 35   | 0,74 |

## PERINGKAT UNIVERSITAS

| NO | AUDITEE                                 | NILAI |
|----|-----------------------------------------|-------|
| 1  | Teknologi Informasi                     | 3,71  |
| 2  | Dekan FPK                               | 3,46  |
| 3  | WD3 FST                                 | 3,41  |
| 4  | Pendidikan Profesi Guru                 | 3,41  |
| 5  | Lab FPK                                 | 3,21  |
| 6  | WD2                                     | 3,12  |
| 7  | WD3 FITK                                | 3,05  |
| 8  | Kabag FPK                               | 2,98  |
| 9  | Perbankan Syari'ah                      | 2,97  |
| 10 | S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah  | 2,83  |
| 11 | Dekan FST                               | 2,81  |
| 12 | WD2 FITK                                | 2,78  |
| 13 | WD1 FEBI                                | 2,63  |
| 14 | S1-Pendidikan Bahasa Inggris            | 2,63  |
| 15 | Kabag FITK                              | 2,61  |
| 16 | Gizi                                    | 2,52  |
| 17 | Psikologi                               | 2,48  |
| 18 | Kabag FST                               | 2,35  |
| 19 | WD1 FITK                                | 2,33  |
| 20 | Dekan FEBI                              | 2,3   |
| 21 | WD3 FSH                                 | 2,29  |
| 22 | S1- Manajemen Pendidikan Islam          | 2,29  |
| 23 | Bagian Kerjasama, Kelembagaan dan Humas | 2,28  |
| 24 | WD2 FEBI                                | 2,23  |
| 25 | Fisika                                  | 2,2   |
| 26 | Pusat Bisnis                            | 2,13  |
| 27 | Manajemen Dakwah                        | 2,03  |
| 28 | International Office                    | 2,03  |
| 29 | Akuntansi Syari'ah                      | 2,03  |
| 30 | Perpustakaan                            | 2     |

|           |            |             |
|-----------|------------|-------------|
| <b>31</b> | <b>PPB</b> | <b>1,96</b> |
|-----------|------------|-------------|

|           |                                          |             |
|-----------|------------------------------------------|-------------|
| <b>32</b> | <b>WD2 FUHUM</b>                         | <b>1,86</b> |
| <b>33</b> | <b>Ma'had</b>                            | <b>1,83</b> |
| <b>34</b> | <b>Dekan FSH</b>                         | <b>1,78</b> |
| <b>35</b> | <b>WD3</b>                               | <b>1,76</b> |
| <b>36</b> | <b>S2- Ekonomi Syari'ah</b>              | <b>1,67</b> |
| <b>37</b> | <b>WD3 FDK</b>                           | <b>1,62</b> |
| <b>38</b> | <b>Bagian Umum</b>                       | <b>1,6</b>  |
| <b>39</b> | <b>Dekan FITK</b>                        | <b>1,53</b> |
| <b>40</b> | <b>Kabag FUHUM</b>                       | <b>1,52</b> |
| <b>41</b> | <b>Pendidikan Biologi</b>                | <b>1,5</b>  |
| <b>42</b> | <b>Kabag FEBI</b>                        | <b>1,48</b> |
| <b>43</b> | <b>Dekan FDK</b>                         | <b>1,47</b> |
| <b>44</b> | <b>Biro AUPK</b>                         | <b>1,39</b> |
| <b>45</b> | <b>S1-Pendidikan Bahasa Arab</b>         | <b>1,36</b> |
| <b>46</b> | <b>WD3 FUHUM</b>                         | <b>1,34</b> |
| <b>47</b> | <b>Teknik Lingkungan</b>                 | <b>1,32</b> |
| <b>48</b> | <b>Manajemen</b>                         | <b>1,31</b> |
| <b>49</b> | <b>WD1 FDK</b>                           | <b>1,3</b>  |
| <b>50</b> | <b>Komunikasi dan Penyiaran Islam</b>    | <b>1,28</b> |
| <b>51</b> | <b>WD1 FST</b>                           | <b>1,26</b> |
| <b>52</b> | <b>WD2 FDK</b>                           | <b>1,25</b> |
| <b>53</b> | <b>WD2 FST</b>                           | <b>1,24</b> |
| <b>54</b> | <b>WD1 FUHUM</b>                         | <b>1,24</b> |
| <b>55</b> | <b>Kabag FSH</b>                         | <b>1,23</b> |
| <b>56</b> | <b>Admisi</b>                            | <b>1,23</b> |
| <b>57</b> | <b>PTIPD</b>                             | <b>1,2</b>  |
| <b>58</b> | <b>Biologi</b>                           | <b>1,2</b>  |
| <b>59</b> | <b>WD3 FEBI</b>                          | <b>1,18</b> |
| <b>60</b> | <b>Bagian Organisasi dan Kepegawaian</b> | <b>1,18</b> |
| <b>61</b> | <b>WR2</b>                               | <b>1,17</b> |
| <b>62</b> | <b>Ekonomi Islam</b>                     | <b>1,15</b> |
| <b>63</b> | <b>Asdir Pasca</b>                       | <b>1,15</b> |

|           |                                  |             |
|-----------|----------------------------------|-------------|
| <b>64</b> | <b>S2-Pendidikan Bahasa Arab</b> | <b>1,11</b> |
| <b>65</b> | <b>WD2 FSH</b>                   | <b>1,09</b> |
| <b>66</b> | <b>Direktur Pasca</b>            | <b>1,09</b> |

|           |                                                    |             |
|-----------|----------------------------------------------------|-------------|
| <b>67</b> | <b>Bagian Perencanaan dan Keuangan</b>             | <b>1,07</b> |
| <b>68</b> | <b>Kimia</b>                                       | <b>1,06</b> |
| <b>69</b> | <b>Sosiologi</b>                                   | <b>1,01</b> |
| <b>70</b> | <b>WD3 FISIP</b>                                   | <b>1</b>    |
| <b>71</b> | <b>WD2 FISIP</b>                                   | <b>1</b>    |
| <b>72</b> | <b>WD1 FISIP</b>                                   | <b>1</b>    |
| <b>73</b> | <b>Tasawuf dan Psikoterapi</b>                     | <b>1</b>    |
| <b>74</b> | <b>S2-Ilmu Al Qur'an dan Tafsir</b>                | <b>1</b>    |
| <b>75</b> | <b>S2 Ilmu Hukum</b>                               | <b>1</b>    |
| <b>76</b> | <b>S2 Ilmu Falak</b>                               | <b>1</b>    |
| <b>77</b> | <b>S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)</b>  | <b>1</b>    |
| <b>78</b> | <b>S1- Pendidikan Agama Islam</b>                  | <b>1</b>    |
| <b>79</b> | <b>Matematika</b>                                  | <b>1</b>    |
| <b>80</b> | <b>Ilmu Seni dan Arsitektur Islam</b>              | <b>1</b>    |
| <b>81</b> | <b>Hukum Keluarga Islam (Ahwal Al Syakhsiyyah)</b> | <b>1</b>    |
| <b>82</b> | <b>Hukum Ekonomi Syari'ah (mu'amalah)</b>          | <b>1</b>    |
| <b>83</b> | <b>Bimbingan dan Penyuluhan Islam</b>              | <b>1</b>    |
| <b>84</b> | <b>Manajemen Haji dan Umroh</b>                    | <b>0,99</b> |
| <b>85</b> | <b>Ilmu Politik</b>                                | <b>0,99</b> |
| <b>86</b> | <b>Kabag FDK</b>                                   | <b>0,97</b> |
| <b>87</b> | <b>LPPM</b>                                        | <b>0,95</b> |
| <b>88</b> | <b>Kabag FISIP</b>                                 | <b>0,82</b> |

|           |                                      |             |
|-----------|--------------------------------------|-------------|
| <b>89</b> | <b>Studi Agama-Agama</b>             | <b>0,79</b> |
| <b>90</b> | <b>S2-Pendidikan Agama Islam</b>     | <b>0,79</b> |
| <b>91</b> | <b>S2-Manajemen Pendidikan Islam</b> | <b>0,79</b> |
| <b>92</b> | <b>Ilmu Hukum</b>                    | <b>0,78</b> |

|            |                                          |             |
|------------|------------------------------------------|-------------|
| <b>93</b>  | <b>Pengembangan Masyarakat Islam</b>     | <b>0,77</b> |
| <b>94</b>  | <b>Dekan FUHUM</b>                       | <b>0,75</b> |
| <b>95</b>  | <b>WR3</b>                               | <b>0,74</b> |
| <b>96</b>  | <b>WD1 FSH</b>                           | <b>0,69</b> |
| <b>97</b>  | <b>Ilmu Hadis</b>                        | <b>0,68</b> |
| <b>98</b>  | <b>S1- Ilmu Al Qur'an dan Tafsir</b>     | <b>0,65</b> |
| <b>99</b>  | <b>LPM</b>                               | <b>0,64</b> |
| <b>100</b> | <b>Lab FST</b>                           | <b>0,64</b> |
| <b>101</b> | <b>Ilmu Falak</b>                        | <b>0,62</b> |
| <b>102</b> | <b>Biro AAKK</b>                         | <b>0,59</b> |
| <b>103</b> | <b>Studi Islam</b>                       | <b>0,56</b> |
| <b>104</b> | <b>Lab FSH</b>                           | <b>0,54</b> |
| <b>105</b> | <b>WR1</b>                               | <b>0,53</b> |
| <b>106</b> | <b>Bagian Akademik dan Kemahasiswaan</b> | <b>0,53</b> |
| <b>107</b> | <b>S1-Aqidah dan Filsafat Islam</b>      | <b>0,52</b> |
| <b>108</b> | <b>Pendidikan Kimia</b>                  | <b>0,51</b> |
| <b>109</b> | <b>S2 Komunikasi dan Penyiaran Islam</b> | <b>0,5</b>  |
| <b>110</b> | <b>Pendidikan Matematika</b>             | <b>0,5</b>  |
| <b>111</b> | <b>Lab FDK</b>                           | <b>0,5</b>  |
| <b>112</b> | <b>Ilmu Agama Islam</b>                  | <b>0,5</b>  |
| <b>113</b> | <b>Hukum Pidana Islam (HPI)</b>          | <b>0,5</b>  |
| <b>114</b> | <b>Dekan FISIP</b>                       | <b>0,5</b>  |
| <b>115</b> | <b>WD1</b>                               | <b>0</b>    |

|            |                                  |          |
|------------|----------------------------------|----------|
| <b>116</b> | <b>WD 3 Kedokteran</b>           | <b>0</b> |
| <b>117</b> | <b>WD 2 Kedokteran</b>           | <b>0</b> |
| <b>118</b> | <b>WD 1 Kedokteran</b>           | <b>0</b> |
| <b>119</b> | <b>SPI</b>                       | <b>0</b> |
| <b>120</b> | <b>S3-Pendidikan Agama Islam</b> | <b>0</b> |
| <b>121</b> | <b>S1- Bisnis Digital</b>        | <b>0</b> |
| <b>122</b> | <b>Rektor</b>                    | <b>0</b> |
| <b>123</b> | <b>Prodi Kedokteran</b>          | <b>0</b> |
| <b>124</b> | <b>Pendidikan Fisika</b>         | <b>0</b> |

|            |                                 |          |
|------------|---------------------------------|----------|
| <b>125</b> | <b>Laboratorium Universitas</b> | <b>0</b> |
| <b>126</b> | <b>Lab FUHUM</b>                | <b>0</b> |
| <b>127</b> | <b>Lab FITK</b>                 | <b>0</b> |
| <b>128</b> | <b>Lab FISIP</b>                | <b>0</b> |
| <b>129</b> | <b>Lab FEBI</b>                 | <b>0</b> |
| <b>130</b> | <b>Ilmu Tafsir</b>              | <b>0</b> |
| <b>131</b> | <b>Dekan Kedokteran</b>         | <b>0</b> |

# PERINGKAT

## REKTORAT DAN UNIT UIN WALISONGO

### 1. APRESIASI BUDAYA MUTU BIDANG PENJABAT UNIT UIN WALISONGO

| No | AUDITEE                                 | NILAI |
|----|-----------------------------------------|-------|
| 1  | Bagian Kerjasama, Kelembagaan dan Humas | 2,28  |
| 2  | Pusat Bisnis                            | 2,13  |
| 3  | International Office                    | 2,03  |
| 4  | Perpustakaan                            | 2     |
| 5  | PPB                                     | 1,96  |
| 6  | Ma'had                                  | 1,83  |
| 7  | Bagian Umum                             | 1,6   |
| 8  | Biro AUPK                               | 1,39  |
| 9  | Admisi                                  | 1,23  |
| 10 | PTIPD                                   | 1,2   |
| 11 | Bagian Organisasi dan Kepegawaian       | 1,18  |
| 12 | Bagian Perencanaan dan Keuangan         | 1,07  |
| 13 | LPPM                                    | 0,95  |
| 14 | LPM                                     | 0,64  |
| 15 | Biro AAKK                               | 0,59  |
| 16 | Bagian Akademik dan Kemahasiswaan       | 0,53  |
| 17 | Laboratorium Universitas                | 0     |
| 18 | SPI                                     | 0     |

**2. APRESIASI BUDAYA MUTU BIDANG  
PENJABAT JAJARAN REKTOR**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b> | <b>NILAI</b> |
|-----------|----------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>WR2</b>     | <b>1,17</b>  |
| <b>2</b>  | <b>WR3</b>     | <b>0,74</b>  |
| <b>3</b>  | <b>WR1</b>     | <b>0,53</b>  |

# PERINGKAT

## UPPS UIN WALISONGO

### 1. APRESIASI KEKOMPAKAN BUDAYA MUTU UPPS

| NO | AUDITEE    | NILAI |
|----|------------|-------|
| 1  | FPK        | 2,31  |
| 2  | FITK       | 2,05  |
| 3  | FST        | 1,95  |
| 4  | FEBI       | 1,64  |
| 5  | FSH        | 1,28  |
| 6  | FDK        | 1,19  |
| 7  | FUHUM      | 1,12  |
| 8  | PASCA      | 1,12  |
| 9  | FISIP      | 0,764 |
| 10 | KEDOKTERAN | 0     |

### 2. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI PENJABAT TERTINGGI UPPS

| NO | AUDITEE           | NILAI |
|----|-------------------|-------|
| 1  | Dekan FPK         | 3,46  |
| 2  | Dekan FST         | 2,81  |
| 3  | Dekan FEBI        | 2,3   |
| 4  | Dekan FSH         | 1,78  |
| 5  | Dekan FITK        | 1,53  |
| 6  | Dekan FDK         | 1,47  |
| 7  | Direktur<br>Pasca | 1,09  |
| 8  | Dekan             | 0,75  |

|           |                             |            |
|-----------|-----------------------------|------------|
|           | <b>FUHUM</b>                |            |
| <b>9</b>  | <b>Dekan FISIP</b>          | <b>0,5</b> |
| <b>10</b> | <b>Dekan<br/>Kedokteran</b> | <b>0</b>   |

**3. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI  
PENJABAT BIDANG AKADEMIK DAN  
KELEMBAGAAN UPPS**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>             | <b>NILAI</b> |
|-----------|----------------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>WD1 FEBI</b>            | <b>2,63</b>  |
| <b>2</b>  | <b>WD1 FITK</b>            | <b>2,33</b>  |
| <b>3</b>  | <b>WD1 FDK</b>             | <b>1,3</b>   |
| <b>4</b>  | <b>WD1 FUHUM</b>           | <b>1,24</b>  |
| <b>5</b>  | <b>Asdir Pasca</b>         | <b>1,15</b>  |
| <b>6</b>  | <b>WD1 FISIP</b>           | <b>1</b>     |
| <b>7</b>  | <b>WD1 FSH</b>             | <b>0,69</b>  |
| <b>8</b>  | <b>WD1 FPK</b>             | <b>0</b>     |
| <b>9</b>  | <b>WD 1<br/>Kedokteran</b> | <b>0</b>     |

**4. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU TUPOKSI  
PENJABAT BIDANG ADMINISTRASI UMUM,  
PERENCANAAN, DAN KEUANGAN**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>            | <b>NILAI</b> |
|-----------|---------------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>WD2 FPK</b>            | <b>3,12</b>  |
| <b>2</b>  | <b>WD2 FITK</b>           | <b>2,78</b>  |
| <b>3</b>  | <b>WD2 FEBI</b>           | <b>2,23</b>  |
| <b>4</b>  | <b>WD2 FUHUM</b>          | <b>1,86</b>  |
| <b>5</b>  | <b>WD2 FDK</b>            | <b>1,25</b>  |
| <b>6</b>  | <b>WD2 FST</b>            | <b>1,24</b>  |
| <b>7</b>  | <b>WD2 FSH</b>            | <b>1,09</b>  |
| <b>8</b>  | <b>WD2 FISIP</b>          | <b>1</b>     |
| <b>9</b>  | <b>WD2<br/>Kedokteran</b> | <b>0</b>     |



**5. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU  
TUPOKSI PENJABAT BIDANG  
KEMAHASISWAAN DAN KERJASAMA**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>             | <b>NILAI</b> |
|-----------|----------------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>WD3 FST</b>             | <b>3,41</b>  |
| <b>2</b>  | <b>WD3 FITK</b>            | <b>3,05</b>  |
| <b>3</b>  | <b>WD3 FSH</b>             | <b>2,29</b>  |
| <b>4</b>  | <b>WD3 FPK</b>             | <b>1,76</b>  |
| <b>5</b>  | <b>WD3 FDK</b>             | <b>1,62</b>  |
| <b>6</b>  | <b>WD3 FUHUM</b>           | <b>1,34</b>  |
| <b>7</b>  | <b>WD3 FEBI</b>            | <b>1,18</b>  |
| <b>8</b>  | <b>WD3 FISIP</b>           | <b>1</b>     |
| <b>9</b>  | <b>WD 3<br/>Kedokteran</b> | <b>0</b>     |

**6. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU  
TUPOKSI PENJABAT BIDANG TATA USAHA**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>         | <b>NILAI</b> |
|-----------|------------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>Kabag FPK</b>       | <b>2,98</b>  |
| <b>2</b>  | <b>Kabag FITK</b>      | <b>2,61</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Kabag FST</b>       | <b>2,35</b>  |
| <b>4</b>  | <b>Kabag<br/>FUHUM</b> | <b>1,52</b>  |
| <b>5</b>  | <b>Kabag FEBI</b>      | <b>1,48</b>  |
| <b>6</b>  | <b>Kabag FSH</b>       | <b>1,23</b>  |
| <b>7</b>  | <b>Kabag FDK</b>       | <b>0,97</b>  |
| <b>8</b>  | <b>Kabag FISIP</b>     | <b>0,82</b>  |

**7. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU  
TUPOKSI PENJABAT BIDANG  
LABORATORIUM UPPS**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>   | <b>NILAI</b> |
|-----------|------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>Lab FPK</b>   | <b>3,21</b>  |
| <b>2</b>  | <b>Lab FST</b>   | <b>0,64</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Lab FSH</b>   | <b>0,54</b>  |
| <b>4</b>  | <b>Lab FDK</b>   | <b>0,5</b>   |
| <b>5</b>  | <b>Lab FUHUM</b> | <b>0</b>     |
| <b>6</b>  | <b>Lab FITK</b>  | <b>0</b>     |
| <b>7</b>  | <b>Lab FEBI</b>  | <b>0</b>     |
| <b>8</b>  | <b>Lab FISIP</b> | <b>0</b>     |

**8. APRESIASI KINERJA BUDAYA MUTU  
TUPOKSI PENJABAT ORGANISASI TATA  
KERJA UPPS**

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>     | <b>Personil Organisasi Tata Kerja<br/>UPPS</b> |
|-----------|--------------------|------------------------------------------------|
| <b>1</b>  | <b>Dekan FPK</b>   | <b>3,46</b>                                    |
| <b>2</b>  | <b>WD3 FST</b>     | <b>3,41</b>                                    |
| <b>3</b>  | <b>Lab FPK</b>     | <b>3,21</b>                                    |
| <b>4</b>  | <b>WD2</b>         | <b>3,12</b>                                    |
| <b>5</b>  | <b>WD3 FITK</b>    | <b>3,05</b>                                    |
| <b>6</b>  | <b>Kabag FPK</b>   | <b>2,98</b>                                    |
| <b>7</b>  | <b>Dekan FST</b>   | <b>2,81</b>                                    |
| <b>8</b>  | <b>WD2 FITK</b>    | <b>2,78</b>                                    |
| <b>9</b>  | <b>WD1 FEBI</b>    | <b>2,63</b>                                    |
| <b>10</b> | <b>Kabag FITK</b>  | <b>2,61</b>                                    |
| <b>11</b> | <b>Kabag FST</b>   | <b>2,35</b>                                    |
| <b>12</b> | <b>WD1 FITK</b>    | <b>2,33</b>                                    |
| <b>13</b> | <b>Dekan FEBI</b>  | <b>2,3</b>                                     |
| <b>14</b> | <b>WD3 FSH</b>     | <b>2,29</b>                                    |
| <b>15</b> | <b>WD2 FEBI</b>    | <b>2,23</b>                                    |
| <b>16</b> | <b>WD2 FUHUM</b>   | <b>1,86</b>                                    |
| <b>17</b> | <b>Dekan FSH</b>   | <b>1,78</b>                                    |
| <b>18</b> | <b>WD3</b>         | <b>1,76</b>                                    |
| <b>19</b> | <b>WD3 FDK</b>     | <b>1,62</b>                                    |
| <b>20</b> | <b>Dekan FITK</b>  | <b>1,53</b>                                    |
| <b>21</b> | <b>Kabag FUHUM</b> | <b>1,52</b>                                    |
| <b>22</b> | <b>Kabag FEBI</b>  | <b>1,48</b>                                    |
| <b>23</b> | <b>Dekan FDK</b>   | <b>1,47</b>                                    |
| <b>24</b> | <b>WD3 FUHUM</b>   | <b>1,34</b>                                    |
| <b>25</b> | <b>WD1 FDK</b>     | <b>1,3</b>                                     |
| <b>26</b> | <b>WD1 FST</b>     | <b>1,26</b>                                    |
| <b>27</b> | <b>WD2 FDK</b>     | <b>1,25</b>                                    |
| <b>28</b> | <b>WD1 FUHUM</b>   | <b>1,24</b>                                    |
| <b>29</b> | <b>WD2 FST</b>     | <b>1,24</b>                                    |
| <b>30</b> | <b>Kabag FSH</b>   | <b>1,23</b>                                    |
| <b>31</b> | <b>WD3 FEBI</b>    | <b>1,18</b>                                    |
| <b>32</b> | <b>Asdir Pasca</b> | <b>1,15</b>                                    |

|           |                       |             |
|-----------|-----------------------|-------------|
| <b>33</b> | <b>WD2 FSH</b>        | <b>1,09</b> |
| <b>34</b> | <b>Direktur Pasca</b> | <b>1,09</b> |

|           |                         |             |
|-----------|-------------------------|-------------|
| <b>35</b> | <b>WD1 FISIP</b>        | <b>1</b>    |
| <b>36</b> | <b>WD2 FISIP</b>        | <b>1</b>    |
| <b>37</b> | <b>WD3 FISIP</b>        | <b>1</b>    |
| <b>38</b> | <b>Kabag FDK</b>        | <b>0,97</b> |
| <b>39</b> | <b>Kabag FISIP</b>      | <b>0,82</b> |
| <b>40</b> | <b>Dekan FUHUM</b>      | <b>0,75</b> |
| <b>41</b> | <b>WD1 FSH</b>          | <b>0,69</b> |
| <b>42</b> | <b>Lab FST</b>          | <b>0,64</b> |
| <b>43</b> | <b>Lab FSH</b>          | <b>0,54</b> |
| <b>44</b> | <b>Lab FDK</b>          | <b>0,5</b>  |
| <b>45</b> | <b>Dekan FISIP</b>      | <b>0,5</b>  |
| <b>46</b> | <b>Lab FUHUM</b>        | <b>0</b>    |
| <b>47</b> | <b>Lab FITK</b>         | <b>0</b>    |
| <b>48</b> | <b>Lab FEBI</b>         | <b>0</b>    |
| <b>49</b> | <b>Lab FISIP</b>        | <b>0</b>    |
| <b>50</b> | <b>WD1</b>              | <b>0</b>    |
| <b>51</b> | <b>Dekan Kedokteran</b> | <b>0</b>    |
| <b>52</b> | <b>WD 1 Kedokteran</b>  | <b>0</b>    |
| <b>53</b> | <b>WD 2 Kedokteran</b>  | <b>0</b>    |
| <b>54</b> | <b>WD 3 Kedokteran</b>  | <b>0</b>    |

# PERINGKAT

## PROGRAM STUDI UIN WALISONGO

| <b>NO</b> | <b>AUDITEE</b>                                | <b>NILAI</b> |
|-----------|-----------------------------------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>Teknologi Informasi</b>                    | <b>3,71</b>  |
| <b>2</b>  | <b>Pendidikan Profesi Guru</b>                | <b>3,41</b>  |
| <b>3</b>  | <b>Perbankan Syari'ah</b>                     | <b>2,97</b>  |
| <b>4</b>  | <b>S1-Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah</b> | <b>2,83</b>  |
| <b>5</b>  | <b>S1-Pendidikan Bahasa Inggris</b>           | <b>2,63</b>  |
| <b>6</b>  | <b>Gizi</b>                                   | <b>2,52</b>  |
| <b>7</b>  | <b>Psikologi</b>                              | <b>2,48</b>  |
| <b>8</b>  | <b>S1- Manajemen Pendidikan Islam</b>         | <b>2,29</b>  |
| <b>9</b>  | <b>Fisika</b>                                 | <b>2,2</b>   |
| <b>10</b> | <b>Manajemen Dakwah</b>                       | <b>2,03</b>  |
| <b>11</b> | <b>Akuntansi Syari'ah</b>                     | <b>2,03</b>  |
| <b>12</b> | <b>S2- Ekonomi Syari'ah</b>                   | <b>1,67</b>  |
| <b>13</b> | <b>Pendidikan Biologi</b>                     | <b>1,5</b>   |
| <b>14</b> | <b>S1-Pendidikan Bahasa Arab</b>              | <b>1,36</b>  |
| <b>15</b> | <b>Teknik Lingkungan</b>                      | <b>1,32</b>  |
| <b>16</b> | <b>Manajemen</b>                              | <b>1,31</b>  |
| <b>17</b> | <b>Komunikasi dan Penyiaran Islam</b>         | <b>1,28</b>  |
| <b>18</b> | <b>Biologi</b>                                | <b>1,2</b>   |
| <b>19</b> | <b>Ekonomi Islam</b>                          | <b>1,15</b>  |
| <b>20</b> | <b>S2-Pendidikan Bahasa Arab</b>              | <b>1,11</b>  |

|           |                                                        |             |
|-----------|--------------------------------------------------------|-------------|
| <b>21</b> | <b>Kimia</b>                                           | <b>1,06</b> |
| <b>22</b> | <b>Sosiologi</b>                                       | <b>1,01</b> |
| <b>23</b> | <b>Hukum Ekonomi Syari'ah<br/>(mu'amalah)</b>          | <b>1</b>    |
| <b>24</b> | <b>Hukum Keluarga Islam (Ahwal<br/>Al Syakhsiyyah)</b> | <b>1</b>    |

|           |                                                   |             |
|-----------|---------------------------------------------------|-------------|
| <b>25</b> | <b>S2 Ilmu Falak</b>                              | <b>1</b>    |
| <b>26</b> | <b>S2 Ilmu Hukum</b>                              | <b>1</b>    |
| <b>27</b> | <b>Tasawuf dan Psikoterapi</b>                    | <b>1</b>    |
| <b>28</b> | <b>Ilmu Seni dan Arsitektur Islam</b>             | <b>1</b>    |
| <b>29</b> | <b>S2-Ilmu Al Qur'an dan Tafsir</b>               | <b>1</b>    |
| <b>30</b> | <b>S1-Pendidikan Islam Anak Usia Dini (PIAUD)</b> | <b>1</b>    |
| <b>31</b> | <b>Bimbingan dan Penyuluhan Islam</b>             | <b>1</b>    |
| <b>32</b> | <b>Matematika</b>                                 | <b>1</b>    |
| <b>33</b> | <b>Manajemen Haji dan Umroh</b>                   | <b>0,99</b> |
| <b>34</b> | <b>Ilmu Politik</b>                               | <b>0,99</b> |
| <b>35</b> | <b>Studi Agama-Agama</b>                          | <b>0,79</b> |
| <b>36</b> | <b>S2-Pendidikan Agama Islam</b>                  | <b>0,79</b> |
| <b>37</b> | <b>S2-Manajemen Pendidikan Islam</b>              | <b>0,79</b> |
| <b>38</b> | <b>Ilmu Hukum</b>                                 | <b>0,78</b> |
| <b>39</b> | <b>Pengembangan Masyarakat Islam</b>              | <b>0,77</b> |
| <b>40</b> | <b>Ilmu Hadis</b>                                 | <b>0,68</b> |
| <b>41</b> | <b>S1- Ilmu Al Qur'an dan Tafsir</b>              | <b>0,65</b> |
| <b>42</b> | <b>Ilmu Falak</b>                                 | <b>0,62</b> |
| <b>43</b> | <b>Studi Islam</b>                                | <b>0,56</b> |
| <b>44</b> | <b>S1-Aqidah dan Filsafat Islam</b>               | <b>0,52</b> |
| <b>45</b> | <b>Pendidikan Kimia</b>                           | <b>0,51</b> |
| <b>46</b> | <b>Hukum Pidana Islam (HPI)</b>                   | <b>0,5</b>  |
|           | <b>S2 Komunikasi dan Penyiaran</b>                | <b>0,5</b>  |

|           |                                   |            |
|-----------|-----------------------------------|------------|
| <b>47</b> | <b>Islam</b>                      |            |
| <b>48</b> | <b>Pendidikan Matematika</b>      | <b>0,5</b> |
| <b>49</b> | <b>Ilmu Agama Islam</b>           | <b>0,5</b> |
| <b>50</b> | <b>Ilmu Tafsir</b>                | <b>0</b>   |
| <b>51</b> | <b>S1- Pendidikan Agama Islam</b> | <b>1</b>   |
| <b>52</b> | <b>S1- Bisnis Digital</b>         | <b>0</b>   |
| <b>53</b> | <b>Pendidikan Fisika</b>          | <b>0</b>   |

|           |                                  |          |
|-----------|----------------------------------|----------|
| <b>54</b> | <b>S3-Pendidikan Agama Islam</b> | <b>0</b> |
| <b>55</b> | <b>Prodi Kedokteran</b>          | <b>0</b> |

# BAB III

## RENCANA TINDAK

### LANJUT

#### A. ASPEK PENDIDIKAN

| ASPEK<br>TEMUAN AMI | KETERANGAN                                                                                                                                   | Rencana<br>Tindak<br>Lanjut                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SKL dan CPL         | Tidak ada penjelasan bukti dan bukti yang disertakan di WR 1 dan Biro AAK dan Fakultas FISIP<br>Belum semua prodi melaporkan di Fakultas FDK | Fakultas mengkoordinasi keningkat prodi saat pengisian AMI dan dikoordinasikan dengan Tingkat unit                                                                                                                                                |
| Penyusunan CPL      | Keikutsertaan stakeholder penyusunan CPL belum optimal karena masih ada prodi masih menggunakan data lulusan saja                            | Seharusnya Ada Dokumen Program Studi dalam menyusun CPL melibatkan semua:<br>a. Stakeholder internal (Pimpinan, Dosen, Tendik, Mahasiswa), dan<br>b. Stakeholder eksternal (Pengguna Lulusan, Mitra Kerjasama, Pakar yang Relevan dan Organisasi) |

|                 |                                                                               |                          |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Sosialisasi CPL | Sosialisasi CPL belum dilaporkan oleh Biro AAK, Biro akademik, Biro Kerjasama | Sebaiknya auditee segera |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|

|                                                                                                                                               |                                                                                                              |                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                               | dan humas, Biro AUPK, WR II, WR III, Fakultas FSH, FITK, WD II FISIP                                         | melampirkan bukti terkait                                                                                                                                     |
| Keterlaksanaan kuliah tamu dengan narasumber dari luar negeri lebih dari 3 kali dalam satu tahun                                              | Belum ada bukti terkait yang dilaporkan oleh Bagian Akademik, WR 1, Fakultas FITK dan FISIP                  | Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait                                                                                                            |
| Kegiatan di luar kelas yang mendukung kompetensi akademik mahasiswa pada tingkat keahlian bersertifikasi internasional                        | bukti terkait yang dilaporkan oleh Bagian Akademik, WR 1 dan WR 2, fakultas FDK, FSH dan FISIP belum lengkap | WR 1:<br>Melaporkan bukti dokumen SK dan Pedoman/panduan kebijakan diluar kelas Tingkat internasional<br>WR 2: Bukti RAKAL<br>Fakultas: SOP, RAKAL, Bukti MOU |
| Struktur kurikulum, substans, dan pelaksanaan modul praktikum sangat baik (ditambah dengan demonstrasi di laboratorium) di Institusi sendiri. | Belum ada ketercapaian pada Laboran FSH dan Laboran FDK                                                      | Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                           |                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <p>Tersedianya ketetapan/pedoman yang sangat jelas tentang fasilitas pemenuhan beban belajar di luar program studi dan kegiatan magang, terdokumentasi dengan sangat</p> | <p>Tidak ada bukti yang dilaporkan di Biro Akademik dan kemahasiswaan, WR 1 dan <b>semua fakultas</b></p> | <p>Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                  |                                                                          |                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| baik dan disosialisasikan.                                                                                                                                       |                                                                          |                                                           |
| Tersedianya ketetapan/pedoman yang sangat jelas tentang pembelajaran penelitian pada program doktor/doktor terapan<br>Dan bukti keterlaksanaannya                | Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh auditor pada WR 1 dan Pascasarjana | SK dan pedoman kebijakan dan pelaporannya                 |
| UPPS memiliki kepemimpinan operasional, kepemimpinan organisasi, dan kepemimpinan publik                                                                         | Hanya 2 Fakultas yang melaporkan yaitu FUHUM dan FPK                     | <b>Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait</b> |
| Perguruan tinggi mendirikan organisasi kegiatan MBKM<br>Ada Biro di institusi atau fakultas yang mengelola kegiatan ini dan memastikan kegiatan berjalan lancar. | <b>Belum ada laporan</b> di unit Biro AAK, WR 1 dan semua fakultas       | <b>Sebaiknya auditee segera melampirkan bukti terkait</b> |

|                                                                                                                                                                                   |                                                                    |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Perguruan Tinggi memiliki dokumen formal dan bukti mekanisme persetujuan dan penetapan terhadap rencana strategis yang mencakup 5 aspek dan ada benchmark dengan Perguruan Tinggi | <b>Belum ada laporan</b> di unit Biro AAK, WR 1 dan semua fakultas | Meningkatkan koordinasi pengisian AMI di Fakultas |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| sejenis Tingkat Internasional                                                                                                                                                                                                                                                      |                                        |                                                                                                                       |
| Hasil survey civitas akademika yang menunjukkan bahwa pelaksanaan pendidikan telah mencakup 2 kriteria<br>1) dengan menjunjung tinggi integritas dan etika akademik; dan<br>2) mencakup kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik, dan otonomi keilmuan yang bertanggung jawab | LPM tidak melampirkan bukti dukunganya | Perlu dilampirkan bukti pengisiannya                                                                                  |
| Perguruan Tinggi memiliki bukti yang sah terkait tingkat kepuasan dan umpan balik stakeholders yang terkoordinasi di sistem UIN Walisongo Semarang tentang terbangunnya suasana akademik yang sesuai kriteria                                                                      | LPM dan PTIPD belum melaporkan         | Diperlukan bukti laporan survey dan umpan balik stakeholder yang bersangkutan terkait dengan koordinasi UIN Walisongo |

|                                                                  |                             |                            |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Persentase program studi yang memperoleh akreditasi oleh Lembaga | Belum ada bukti laporan LPM | Perlu dikoordinasikan lagi |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Akreditasi Internasional bereputasi memenuhi kriteria penilaian                                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                        |
| Persentase Dosen yang memiliki kompetensi berskala internasional dan ditunjukkan dengan sertifikat kompetensi atau profesi lebih dari 25%       | Hanya 4 prodi yang melaporkan ketercapaian                                                                                                                                                    | Diperlukan koordinasi pengisian AMI                                                                                                                                                    |
| Fakultas merencanakan dan mengembangkan DTPS mengikuti rencana pengembangan SDM di Perguruan Tinggi (Renstra Perguruan Tinggi) secara konsisten | Hanya Fakultas FPK yang melaporkan                                                                                                                                                            | Diperlukan koordinasi pengisian AMI                                                                                                                                                    |
| Persentase dosen yang memiliki rekognisi internasional lebih dari 40%                                                                           | Belum ada lampiran bukti pada Unit OK, AUPK, WR II, Fakultas FDK, FUHUM , FISIP<br>Masih banyak fakultas yang melaporkan bahwa persentase rekognisi dosen internasional masih kurang dari 40% | a. Perlu diisi Kembali untuk bukti ketercapaian<br>b. Perlu dilakukan penguatan kebijakan dan pendampingan terstruktur, melalui penetapan target bertahap, pemberian insentif berbasis |

|  |  |          |
|--|--|----------|
|  |  | kinerja, |
|--|--|----------|

|                                                                                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                        |                                                                              | <p>optimalisasi kerja sama internasional, serta penyediaan dukungan administratif dan penguatan kapasitas dosen. Monitoring capaian dilakukan secara periodik</p> |
| <p>Persentase Dosen yang berkualifikasi S3 (Doktor) lebih dari 50%</p>                                                                                 | <p>Mayoritas prodi masih kekurangan yang berkualifikasi dosen Doktor/ S3</p> | <p>WR II berkoordinasi dengan OK, Biro AUPK dan fakultas terkait:</p> <p>Integrasi IKU fakultas dan prodi pemberian beasiswa Pemetaan usia dosen Monev</p>        |
| <p>Perguruan Tinggi memiliki dosen yang memiliki jabatan fungsional minimal Lektor Kepala besar terhadap jumlah seluruh dosen tetap lebih dari 25%</p> | <p>Mayoritas prodi masih kekurangan yang berkualifikasi dosen LK</p>         | <p>WR II berkoordinasi dengan OK, Biro AUPK dan fakultas terkait:</p> <p>Integrasi IKU fakultas dan Prodi Klinik kenaikan jabatan Insentif LK</p>                 |

|                                                                  |                                                                                                                                          |                                          |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Perguruan Tinggi memiliki dosen yang memiliki jabatan fungsional | Perguruan tinggi masih kekurangan Professor (antara rasio jumlah professor Universitas dengan jumlah dosen universitas tidak sampai 15%) | WR II berkoordinasi dengan OK, Biro AUPK |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                          |                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| minimal Guru besar terhadap jumlah seluruh dosen tetap lebih dari 15%                                                                                                                                                                                              |                                                                          | dan fakultas terkait: Integrasi IKU fakultas dan Prodi Klinik kenaikan jabatan Professo<br>r |
| Program studi memiliki dosen praktisi berskala internasional sebanyak > 5% dari keseluruhan dosen                                                                                                                                                                  | Hanya 5 prodi yang melampirkan bukti yaitu PGMI, S2 ES, Pend. Bio dan TI | Prodi lainnya sebaiknya melampirkan buktinya                                                 |
| UPPS memiliki jumlah laboran yang cukup terhadap jumlah laboratorium yang digunakan program studi, kualifikasinya sesuai dengan labotatorium yang menjadi tanggungjawab n ya serta bersertifikat laboran dan bersertifikat kompetensi tertentu sesuai bidang tugas | Hanya 1 laboran FPK yang melampirkan ketercapaiannya                     | Laboran lainnya sebaiknya mengisi ketercapaiann<br>ya                                        |

|                                                                                                                                                                 |                                                                      |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Persentase tenaga kependidikan memiliki ijazah minimal D4 atau S1 sesuai keahlian (kecuali tenaga kebersihan, driver dan sejenisnya minimal SMA) lebih dari 75% | Hanya Dekan dan WD2 FPK melampirkan, lainnya tidak melampirkan bukti | Perlu ditingkatkan kesadaran pengisian AMI |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|

|                                                                                                                                    |                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Persentase tendik yang bersertifikasi profesi internasional yang sesuai dengan visi misi berdaya saing internasional lebih dari 5% | Belum ada ketercapaian sertifikasi internasional tendik dari OK, IO, WR II, dan Biro AUPK | WR II berkoordinasi dengan OK IO dan Biro AUPK terkait :penyusunann roadmap dan integrasi IKU renstra institusi                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Perguruan Tinggi menjamin dan menyediakan akses terhadap sarana dan prasarana yang memenuhi 4 aspek                                | Dokumen MAHAD belum mencerminkan peran terhadap akses sarana dan prasarana                | Perlu perbaikan dokumen MAHAD yang mencerminkan<br>1) mengakomodasi kebutuhan pendidikan mahasiswa;<br>2) mengakomodasi pelaksanaan tugas dosen, tutor, instruktur, asisten, dan pembimbing sesuai dengan bidang keahlian dan tenaga kependidikan ;<br>3) ramah terhadap mahasiswa, dosen, dan tenaga kependidikan yang berkebutuhan khusus; dan<br>4)memadai untuk menyelenggarakan |

|  |  |                    |
|--|--|--------------------|
|  |  | akan<br>pendidikan |
|--|--|--------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  |                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                  | dan manajemen pendidikan tinggi sesuai kebutuhan penyelenggaraan dan rencana pengembangan pendidikan. |
| Perguruan Tinggi memiliki Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) untuk mengumpulkan data yang akurat, dapat dipertanggungjawabkan dan terjaga kerahasiaannya (misal: Sistem Informasi Manajemen Perguruan Tinggi/ SIMPT) yang mencakup 5 aspek, dievaluasi secara berkala dan hasilnya ditindak lanjuti untuk penyempurnaan sistem informasi | PTIPD tidak melaprokkan bukti                                                    | Sebaiknya dilampirkan saat pengisian AMI                                                              |
| Ketersediaan, akses dan pendayagunaan prasarana dan peralatan utama di laboratorium                                                                                                                                                                                                                                                                   | Belum ada lampiran bukti dari bagian umum, biro AUPK, dan semua laboran fakultas | Perlu dilampirkan bukti ketercapaiannya                                                               |

|                                                               |                                                                                                                                                        |                                         |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Biaya operasional pendidikan 3 tahun terakhir (per mahasiswa) | Belum ada lampiran bukti di Biro AUPK, keuangan, WR II dan semua fakultas kecuali fakultas FPK, dan Pascasarjana juga belum ada bukti yang ditunjukkan | Perlu dilampirkan bukti ketercapaiannya |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                          |                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Persentase perolehan dana Perguruan Tinggi yang bersumber selain dari mahasiswa dan Kementerian/Lembaga terhadap total perolehan dana Perguruan Tinggi lebih dari 10%                                                              | Dana sebagian besar masih bersumber dari mahasiswa dan kementerian                                                       | WR II berkoordinasi dengan keuangan, biro AUPK dan semua fakultas untuk pencarian dana selain mahasiswa dan kementerian |
| Perolehan dana Perguruan Tinggi yang bersumber dari Lembaga Internasional lebih dari 50 juta per tahun                                                                                                                             | Masih minimnya pendanaan bersumber dari lembaga internasional                                                            | WR II berkoordinasi dengan keuangan, biro AUPK dan semua fakultas untuk pencarian dana                                  |
| Perguruan Tinggi memiliki dokumen formal dan bukti mekanisme persetujuan dan penetapan terhadap rencana strategis pendanaan keuangan yang mencakup 5 aspek dan ada benchmark dengan Perguruan Tinggi sejenis Tingkat Internasional | Masih minimnya bukti ketercapaian yang dilampirkan dari biro AUPK, WR II, bidang keuangan dan semua fakultas kecuali FPK | Perlu melampirkan bukti                                                                                                 |

|                                                                                                             |                                                                             |                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Perguruan Tinggi menerapkan gradasi UKT dan banding UKT berdasarkan persyaratan dan prosedur/SOP yang telah | Belum ada lampiran bukti yang dialporkan oleh WR II, Biro AUPK dan Keuangan | Sebainya auditee dapat melampirkan buktinya |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ditetapkan, transparan, adil, terdokumentasi dengan baik.                                                                                                                         |                                                                                                                          |                                                                                              |
| Pelaporan keuangan dan keterserapan anggaran BLU                                                                                                                                  | Mayoritas fakultas dan unit belum melampirkan bukti                                                                      | Sebaiknya dilampirkan                                                                        |
| Dokumen formal kebijakan dan prosedur pengembangan jejaring dan kemitraan (dalam dan luar negeri), dan monitoring dan evaluasi kepuasan mitra kerjasama bidang pendidikan         | Belum ada bukti dokumen kebijakan dan prosedur pengembangan kemitraan oleh bagian kerjasama, biro AAK, IO, PTIPD, WR III | Perlu melampirkan bukti SK pedoman kebijakan dan monev kepuasan mitra Kerjasama oleh auditee |
| Kerjasama tingkat internasional, nasional, wilayah/lokal yang relevan dengan program studi dan dikelola oleh Fakultas dalam 3 tahun terakhir memenuhi kriteria penilaian maksimal | Belum ada lampiran bukti Kerjasama internasional di beberapa fakultas yaitu FDK, FISIP, FITK dan Pascasarajan            | Sebaiknya auditee melampirkan bukti                                                          |

#### ASPEK PENELITIAN

| ASPEK TEMUAN | KETERANGAN | RENCANA TINDAK LANJUT |
|--------------|------------|-----------------------|
|--------------|------------|-----------------------|

|                                                                                        |                                                                  |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Perguruan Tinggi memiliki<br>1. dokumen pelaporan kegiatan penelitian sesuai Visi Misi | Belum ada bukti yang dilampirkan dari LPPM dan beberapa fakultas | Auditee perlu melampirkan 3 bukti tersebut |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|

|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 2. Tindak Lanjut<br>3. publikasi kolaborasi mahasiswa dosen                                                                                             |                                                                                                                                      |                                                                        |
| Dokumen keterlaksanaan pengabdian (SOP)                                                                                                                 | LPPM belum melaporkan bukti                                                                                                          | Auditee perlu melampirkan buktinya                                     |
| Pengakuan karya ilmiah dosen terindeks scopus atau sinta score minimal lebih dari 80% DTPS                                                              | Belum ada bukti yang dilampirkan LPPM dan fakultas secara lengkap dan terdokumentasi                                                 | Auditee perlu melampirkan buktinya                                     |
| Persentase program studi menghasilkan diseminasi penelitian bertaraf internasional                                                                      | Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh LPPM dan semua fakultas secara lengkap dan terdokumentasi                                      | Auditee perlu melampirkan buktinya                                     |
| Jumlah jurnal internasional bereputasi dan proceeding internasional                                                                                     | Belum ada bukti yang ditunjukkan LPPM                                                                                                | Auditee perlu melampirkan buktinya                                     |
| Tersedianya dokumen formal Rencana Strategis Penelitian yang komprehensif dan rinci.                                                                    | Belum ada bukti yang dapat ditunjukkan oleh AAKK, AUPK, LPPM, WR 1, WR 2, dan WR 3, Fakultas FDK, FUHUM, FEBI, FISIP dan FST         | Auditee perlu melampirkan                                              |
| Perguruan Tinggi memiliki bukti yang sah terkait praktik baik perwujudan GUG                                                                            | Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh LPPM                                                                                           | LPPM perlu melampirkan buktinya                                        |
| Perguruan Tinggi memiliki<br>1. jejaring dan mitra kerjasama dalam bidang penelitian yang relevan dengan VMTS<br>2. Monev kepuasan kebermanfaatan mitra | Minimnnya mitra Kerjasama penelitian internasional dan kebermanfaatnya dan perlu dioptimalkannya monev kepuasan kebermanfaatan mitra | Perlu koordinasi Bagian Kerjasama, biro AAKK, IO, LPPM dengan fakultas |

|                                                                                                                                    |                                                                |                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Program Studi memiliki<br>1. Research Group (RG)<br>2. Road Map (RM) penelitian sesuai Visi Misi Tujuan dan Strategi Program Studi | Belum ada bukti dilampirkan oleh LPPM dan sebagian besar prodi | Auditee perlu melampirkan bukti tersebut |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                 |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Rencana penelitian program doctor, hasil, publikasinya                                                                                                      | Belum ada bukti yang dilampirkan oleh Pascasarjana                                                              | Auditee perlu melampirkan       |
| Perguruan Tinggi mendapatkan dana penelitian dari lembaga di luar perguruan tinggi lebih dari 489.500.00 (rupiah)                                           | Belum ada bukti yang dilampirkan bagian AUPK, keuangan WR II, Fakultas FDAK, FSH, FUHUM, FISIP, dan Pasasarjana | Auditee perlu melampirkan       |
| Perguruan Tinggi memiliki kriteria penugasan dosen sesuai pedoman penelitian yang komprehensif, rinci, serta sesuai dengan kualifikasi dan kompetensi dosen | Belum ada bukti yang ditunjukkan oleh LPPM                                                                      |                                 |
| Perguruan Tinggi memiliki Sistem TIK (Teknologi Informasi dan Komunikasi) dalam bidang penelitian , dievaluasi dan ditindaklanjuti                          | PTIPD tidak menunjukkan buktinya                                                                                | Auditee perlu melampirkan bukti |

## BIDANG PENGABDIAN

| ASPEK TEMUAN                                                                                                                                                             | KETERANGAN                                                                                                                           | RENCANA TINDAK LANJUT                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perguruan Tinggi memiliki<br>1. dokumen pelaporan kegiatan pengabdian sesuai visi misi beserta t<br>2. tindak lanjutnya dan<br>3. publikasi kolaborasi mahasiswa dosen   | Belum ada bukti yang dilampirkan dari LPPM dan beberapa fakultas                                                                     | Auditee perlu melampirkan 3 bukti tersebut                                                                      |
| Perguruan Tinggi memiliki<br>1. jejaring dan mitra Kerjasama pengabdian dalam bidang PkM yang relevan dengan VMTS dan<br>2. manfaat Kerjasama<br>3. Monev kepuasan mitra | Minimnmya mitra Kerjasama pengabdian internasional dan kebermanfaatnya dan perlu dioptimalkannya monev kepuasan kebermanfaatan mitra | Perlu koordinasi Bagian Kerjasama, biro AAK, IO, LPPM, WR III,dengan fakultas untuk melaporkan 3 bukti tersebut |
| Desiminasi hasil pengabdian                                                                                                                                              | LPPM, PTIPD dan Fakultas FDK, FSH dan FITK , FISIP belum ada bukti                                                                   | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya                                                                      |
| Sitasi Karya ilmiah dan luaran PKM                                                                                                                                       | LPPM,dan semua fakultas belum melaporkan data dengan lengkap dan terdokumentasi                                                      | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya                                                                      |
| Rekognisi PKM internasional                                                                                                                                              | Masih minimnya bukti yang dilampirkan                                                                                                | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya                                                                      |

|                                                                         |                                                                                                 |                                            |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Perguruan tinggi memiliki strategis PKM dan roadmapnya                  | Belum ada bukti yang dilampirkan dari Biro AAK, AUPK, LPPM dan WR 1, WR 2 dan WR 3 dan Fakultas | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Program studi menghasilkan diseminasi PKM <b>bertaraf internasional</b> | LPPM dan semua fakultas belum menunjukkan bukti kinerjanya                                      | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |

|                                                                                                                |                                                                                                             |                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| sesuai roadmap penelitian                                                                                      |                                                                                                             |                                            |
| Relevansi PkM dosen dan mahasiswa                                                                              | Semua fakultas belum menunjukkan bukti kinerjanya                                                           | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Persentase DTPS yang dalam PkMnya melibatkan mahasiswa lebih dari 75%                                          | LPPM dan semua fakultas belum menunjukkan bukti kinerjanya                                                  | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Persentase PkM berbasis kesatuan , moderasi beragama PkM UIN Walisongo Semarang lebih dari 75%                 | LPPM belum melampirkan bukti kinerjanya                                                                     | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Dokumen keterlaksanaan pengabdian (SOP)                                                                        | LPPM belum melampirkan                                                                                      | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Kerjasama PkM berbasis UoS (luar negeri) tingkat Fakultas mengalami peningkatan lebih dari 25% setiap tahunnya | Hanya Fakultas yang melampirkan buktinya dan terdokumentasi dengan baik                                     | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Perguruan Tinggi mendapatkan dana PkM dari lembaga di luar perguruan tinggi lebih dari 82.500.00               | Bidang keuangan, Biro AUPK, WR 2 dan Semua fakultas belum melaporkan bukti kinerjanya, kecuali FEBI dan FPK | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |
| Sistem IT pendukung PKM                                                                                        | PTIPD belum melaporkan kinerjanya                                                                           | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya |

## BIDANG MAHASISWA

| ASPEK TEMUAN                                                                                               | KETERANGAN                                                                                                                                 | RENCANA TINDAK LANJUT                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Rata-rata IPK mahasiswa dalam 3 tahun terakhir lebih dari 3,25 (sarjana, magister dan doctor)              | Biro AAAK, akademik, WR1 dan semua fakultas belum bisa melaporkan bukti dengan lengkap                                                     | Auditee perlu melampirkan bukti kinerjanya                       |
| Kemampuan Bahasa arab dan Bahasa inggris                                                                   | Pusat Bahasa dan Mahad belum membuktikan kinerjanya                                                                                        | Auditee perlu melampirkan bukti                                  |
| Jenis prestasi akademik mahasiswa yang diperoleh meliputi prestasi akademik internasional, nasional, lokal | Masih minimnya prestasi internasional di beberapa fakultas                                                                                 | Fakultas meng-anggarkan dan meningkatkan Kerjasama internasional |
| Masa studi tidak lebih dari 4 tahun untuk Sarjana, Magister 2,5 tahun, Doktor kurang 3,5 tahun             | Masih minimnya bukti yang bisa ditunjukkan oleh unit bidang akademik, AAAK, WR III, Fakultas FDK, FUHUM, FISIP, dan FITK, dan Pascasarjana | Para auditee perlu melampirkan bukti                             |
| Jumlah mahasiswa sarjana dan magister lulus tepat waktu lebih dari 50%.                                    | Biro AAAK, WR 1, dan hanya 14 prodi dari 54 prodi yang melaporkan dengan sangat baik dan terdokumentasi baik                               | Para auditee sebaiknya mengisi bukti kinerjanya                  |
| Jumlah mahasiswa doktor lulus tepat waktu lebih dari 30%.                                                  | Pascasarjana belum bisa menunjukkan bukti kinerjanya                                                                                       | Para auditee sebaiknya mengisi bukti kinerjanya                  |
| Pelaksanaan tracer study mencakup 5 aspek                                                                  | Bagian akademik, WR 1, semua fakultas belum bisa melaporkan data tracer                                                                    | Perlu adanya pengawalan ketat pengisian data tracer              |

|                                                                                     |                                                                                        |                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Persentase alumni yang mengisi tracer study dengan tepat dan lengkap lebih dari 50% | LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaiann belum bisa menunjukkan bukti kinerjanya | Perlu adanya pengawalan ketat pengisian data tracer |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                            |                                                                                                             |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Persentase lulusan S3, S2, dan S1 setahun terakhir yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta lebih dari 60%             | LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaian dan hanya 7 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian | Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem |
| Mahasiswa mendapatkan pekerjaan pertama setelah lulus (WTMP) kurang dari 3 bulan                                                                           | LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaian dan hanya 8 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian | Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem |
| Program studi menunggu untuk mendapatkan pekerjaan pertama atau berwirausaha atau studi lanjut maksimal kurang dari 6 bulan dengan responden tracer > 80 % | LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaian dan hanya 6 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian | Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem |
| Relevansi bidang kerja lulusan dari program utama di perguruan tinggi (TRPP) terhadap kompetensi minimal 80%                                               | LPM belum bisa melampirkan bukti ketercapaian dan hanya 7 prodi dari 55 yang melaoporkan bukti ketercapaian | Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem |

|                                                                                                                                                                |                                                                                                                            |                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| lulusan/alumni<br>Program studi<br>dapat bekerja<br>sesuai dengan<br>profil lulusan yang<br>memiliki bukti<br>berdaya saing<br>internasional lebih<br>dari 80% | LPM tidak menunjukkan bukti<br>ketercapaiannya dan hanya 5<br>prodi yang bisa membuktikan<br>ketercapaiannya dari 55 prodi | Perlu pengawalan ketat<br>pengisian tracer lewat<br>sistem |
| Program studi<br>memiliki<br>Rata-rata<br>pendapatan<br>atau<br>penghasilan                                                                                    | LPM belum melampirkan bukti<br>ketercapaiannya dan hanya 2<br>prodi yang melampirkan bukti<br>ketercapaiannya              | Perlu pengawalan ketat<br>pengisian tracer lewat<br>sistem |

|                                                                                                                                   |                                                                                                                                                          |                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| lulusan > 50% lebih besar dari UMR dengan responden                                                                               |                                                                                                                                                          |                                                      |
| Survey kepuasan lulusan dengan jumlah responden minimal 10%. untuk perguruan tinggi                                               | hanya 6 prodi yang melampirkan bukti ketercapaiannya                                                                                                     | Perlu pengawalan ketat pengisian tracer lewat sistem |
| Tren peningkatan Jumlah peningkatan pendaftar secara signifikan (>10%)                                                            | Hanya 3 fakultas yaitu FST FPK dan FSH yang melaporkan ketercapaian sesuai target Admisi dan PTIPD tidak melaporkan                                      | Auditee perlu melampirkan bukti                      |
| Jumlah mahasiswa asing                                                                                                            | Hanya 7 prodi dari 55 prodi yang melaporkan ketercapaian Admisi dan PTIPD tidak melaporkan sama sekali                                                   | Auditee perlu melampirkan bukti                      |
| Semua mahasiswa baru terakomodir tinggal di Ma'had dengan sarana dan prasarana yang lengkap dan memadai,                          | Tidak ada bukti ketercapaian dari Admisi, akademik, WR III, humas dan AAK                                                                                | Auditee perlu melampirkan bukti ketercapaiannya      |
| Layanan penalaran, minat & bakat diberikan kepada mahasiswa minimal 50%, terlaksana dengan konsisten, adanya monitoring, evaluasi | WR III, bidang akademik dan AAK belum bisa membuktikan ketercapaiannya                                                                                   | Auditee perlu melampirkan bukti ketercapaiannya      |
| mahasiswa yang bersertifikasi internasional yang sesuai dengan profil lulusan                                                     | Hanya WD III yang melaporkan bukti ketercapaiannya dari 8 fakultas dan pascasarjan serta tidak ada laporan ketercapaian dari WR III, AAKK, kemahasiswaan | Auditee perlu melampirkan bukti ketercapaiannya      |

|                                            |                                               |                                         |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Terlaksananya bimbingan keprofesian, karir | Semua prodi tidak membuktikan ketercapaiannya | Auditee diharapkan melampirkan buktinya |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|

|                                                                                                                                                                     |                                                                                      |                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| dan kewirausahaan dengan cakupan indikator tersebut, terlaksana dengan konsisten, adanya monitoring, evaluasi dan ditindaklanjuti                                   |                                                                                      | baik laporan kegiatan, monev dan tindak lanjut |
| program dan menyediakan fasilitas pengembangan karir dan kompetensi mahasiswa yang konsisten dengan visi, misi, dan profil lulusan yang berdaya saing internasional | Biro AAK, LPM, WR III dan semua fakultas belum bisa melaporkan bukti ketercapaiannya | Auditee segera melampirkan bukti               |
| Indeks kepuasan layanan akademik dan non akademik lebih dari 3.26                                                                                                   | LPM, Biro AUPK, bagian umum dan WR II belum bisa melaporkan bukti ketercapaiannya    | Auditee segera melampirkan bukti               |

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Demikian Laporan Audit Mutu Internal (AMI) 2025. Laporan ini diharapkan menjadi acuan sebagai laporan tinjauan manajemen universitas sebagai aksi nyata budaya mutu bagi unit kerja dalam menyusun rencana tindak lanjut perbaikan mutu sesuai temuan dan rekomendasi auditor. Audit bukan semata kegiatan penilaian, melainkan bagian dari upaya sistematis untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi

Dengan komitmen bersama, diharapkan seluruh rekomendasi dapat ditindaklanjuti secara berkelanjutan guna mendukung pencapaian standar mutu institusi.